

Церковь. Дополнение 11

[Служение построения церкви] Составление разумных планов

Введение. Христианская Церковь в первую очередь является живым организмом, который состоит из людей, в сердцах которых пребывает Дух Бога. Но эта община должна функционировать как упорядоченная организация (1 Коринфянам 14:33,40). Поэтому христиане должны всерьез относиться к таким вопросам, как планирование, организация, ведение и оценка (ПОВО).

А. Разумные планы

1. Причины для составления разумных планов.

- Разумные планы ведут к лучшим результатам (Притчи 21:5).
- Разумные планы ведут к лучшим отношениям с другими людьми (Притчи 14:22).
- Разумные планы ведут к лучшим отношениям с Богом (Исайи 30:1-2)!

2. Требования к составлению разумных планов.

(1) Составление разумных планов требует усердного труда в правильное время.

- Ленивые руки делают человека бедным, но прилежные руки приносят богатство. Тот, кто собирает урожай летом является мудрым сыном, но тот, кто спит во время жатвы, является недостойным сыном (Притчи 10:4-5; 20:4; 28:19; 30:25).
- Не хвались завтрашним днем, потому что не знаешь, что родит тот день (Притчи 27:1).

(2) Планирование предусматривает и хороших советников.

- При недостатке попечения (видения) падает народ, а при многих советниках благоденствует (Притчи 11:14).
- Без совета предприятия расстроятся, а при множестве советников они состоятся (Притчи 15:22).
- Слушайся совета и принимай обличение, чтобы сделаться тебе впоследствии мудрым (Притчи 19:20).
- Предприятия получают твердость чрез совещание, и по совещании веди войну. (Притчи 20:18).

(3) Планирование предусматривает молитву.

- Предай Господу дела твои, и предприятия твои совершатся (Притчи 16:3).
- Просите, и дано будет вам; ищите, и найдете; стучите, и отворят вам (Матфея 7:7).
- Не имеете, потому что не просите (Иакова 4:2б).

(4) Планирование предусматривает подчинение суверенности Бога.

- Сердце человека обдумывает свой путь, но Господь управляет шествием его (Притчи 16:9).
- Есть пути, которые кажутся человеку прямыми, но конец их путь к смерти (Притчи 16:25).
- Много замыслов в сердце человека, но состоится только определенное Господом (Притчи 19:21).
- Коня готовят на день битвы, но победа - от Господа (Притчи 21:31).

(5) Планирование предусматривает приоритеты.

- Соверши дела твои вне дома, окончи их на поле твоём, и потом устрой и дом твой (Притчи 24:27).
- Сердце мудрого знает и время и устав; потому что для всякой вещи есть свое время и устав (Екклесиаста 8:5-6).
- Возлюби Господа Бога твоего всем сердцем твоим, и всею душою твоею, и всем разумением твоим, и всю крепостию твоею...Вторая подобная ей: возлюби ближнего твоего, как самого себя. Иной большей сих заповеди нет. (Марка 12:30-31).

(6) Планирование предусматривает сбор фактов.

- И посмотрел я, и обратил сердце мое, и посмотрел и получил урок (Притчи 24:32).
- Слава Божия - облекать тайною дело, а слава царей - исследовать дело (Притчи 25:2).
- Хорошо наблюдай за скотом твоим, имей попечение о стадах (Притчи 27:23).
- Без откровения свыше народ необуздан, а соблюдающий закон блажен (Притчи 29:18).

(7) Планирование предусматривает преданность.

- Кто стережет смоковницу, тот будет есть плоды ее; и кто бережет господина своего, тот будет в чести (Притчи 27:18).

(8) Планирование предусматривает порядок.

- Притчи 28:2: «Когда страна отступит от закона, тогда много в ней начальников; а при разумном и знающем муже она долговечна».
- Притчи 30:27: «У саранчи нет царя, но выступает вся она стройно».

- 1 Коринфянам 14:33 «Потому что Бог не есть *Бог* неустройства, но мира».
- 1 Коринфянам 14:40 «Только все должно быть благопристойно и чинно».

3. Содержание разумного плана.

ЦДРО = Цель, действия, расписание, оценка

План состоит из фактов, цели, действий и расписания (действия + расписание = программа) и он зачастую должен быть выполнен в организации с ее лидерами, соработниками, политикой, правилами, приоритетами и ограниченными ресурсами.

Как вы составляете план? Вам может нравиться планировать одному или с группой людей.

(1) Сбор фактов. Факты рассказывают вам, какой у вас контекст.

(2) Постановка цели. Цель рассказывает вам то, что вы хотите совершить. Для этого вам нужно принять некоторые решения.

(3) Составить действия. Действия проясняют, как вы намереваетесь достигнуть своей цели.

(4) Составить расписание (программу). Расписание рассказывает вам, когда вы совершаете действия.

(5) Организовать людей. Организация рассказывает вам, кто за что ответственен.

Б. Составление плана¹

1. Сбор фактов.

Для того, чтобы поставить цель, вам нужно собрать факты в следующих областях (если применимо):

(1) Водительство Бога.

Что Бог говорит в Библии и через Своего Духа христианам повсюду и вам лично?

Объяснение: Важно искать Божье водительство, когда вы составляете планы. Ваши планы не могут быть успешными, когда они не находятся в согласии с Божьим планом. Божий план (цель, решение, воля) не может быть сорван! Он есть всемогущий над каждым и всяким событием (Иова 42:2-3; Псалом 32:11; Притчи 16:9; 19:21; 20:24; 21:30; Исайи 8:10; 14:24-27; 25:1; 40:8; 46:10-11; 48:14; 55:11; Иеремии 44:9; Ефессянам 1:11; Откровение 3:7-8).

(2) Цель вашей церкви (организация).

Каковы цели церкви или организации, к которой вы принадлежите?

Объяснение: Ваш план должен соответствовать видению вашей церкви.

(3) Прогресс.

Что совершили до сих пор? Какой прогресс вы совершили в прошлом году (1 Тимофею 4:15).

Объяснение: Важно, чтобы ваши планы соответствовали развитию вашей личности и служения.

(4) Усвоенные уроки.

Какие уроки вы можете извлечь из ваших предыдущих опыта, успехов, неудач и ошибок (Притчи 24:32). Подумайте о причинах.

Объяснение: Если применимо, примените то, чему вы научились в прошлом к вашим новым планам. Это увеличивает эффективность.

(5) Культура.

Каковы характеристики (суб)культуры, в рамках которой вы хотите осуществлять свой план?

Объяснение: Изучите характеристики группы людей, которую вы хотите достигнуть или влиять. Их мировоззрение, веру, суеверия, ценности, нормы и привычки (Второзаконие 18:9-13; Матфея 15:1-9), чтобы ваш план мог быть соответствующим для этих людей. Какие аспекты в их культуре греховны и должны измениться?

(6) Нужды.

Каковы осознанные и неосознанные нужды людей, которых вы хотите достигнуть, ваших соработников и ваши нужды (Притчи 27:23; Иеремии 12:10-11; Захарии 10:2-3; 11:15-17; Матфея 9:36) (Прочтите Иеремии 23:1-40; Иезекииля 34:1-24).

Объяснение: Перечислите нужды, чтобы вы могли их учесть.

(7) Возможности (шансы).

Каковы возможности или открытые двери, которые Бог дает вам? (Деяния 14:27; 1 Коринфянам 16:9; 2 Коринфянам 2:12; Колоссянам 4:3).

Объяснение: См. Божье водительство (Руководство 4, Занятие 43).

¹ Другой способ рассматривания принятия решений состоит из трех шагов:

- концептуализация (сбор и понимание фактов)
- формирование мнения (рассуждать о фактах)
- принятие решения (сделать выбор на основе фактов)

(8) Препятствия (проблемы).

Каковы трудности, проблемы, препятствия, с которыми вы сталкиваетесь? (Деяния 16:6-7; 2 Коринфянам 11:28; 1 Фессалоникийцам 2:14,15,18).

Объяснение: Проблемы и препятствия могут прийти от Бога, но также и от дьявола. Изучайте их, молитесь о них и позвольте свету Бога сиять на них.

(9) Средства.

Какие средства у вас есть в наличии?

Объяснение: Возможные средства – это люди (соработники), их доступное время (Филиппийцам 2:19-23), доступные места, чтобы совершить служение (Деяния 19:9), материалы, деньги (Филиппийцам 4:15-16), молитвенная поддержка (Колоссянам 4:2-4).

(10) Навыки.

Каковы навыки ваших соратников и людей, которых вы хотите достигнуть?

Объяснение: Например: их врожденные таланты, духовные дары, сильные стороны, слабости, опыт, вера и т.д.

(11) Расценки.

Каковы расценки (Луки 14:28-30)?

Объяснение: Расценки могут выражаться в терминах времени (2 Коринфянам 11:27), энергии, самоотверженности, денег, подготовки материалов, программ и работников, возможного противостояния (2 Тимофею 3:12).

(12) Совет.

Какой совет следующие люди дают вам: ваши лидеры, другие богобоязненные и мудрые люди, люди, которые делали нечто похожее?

Объяснение: Просите совета только после того, как вы сделали вышеперечисленное исследование.

2. Принятие решений.

(1) Мозговой штурм с целью найти идеи.

- Мозговой штурм – это спонтанное обсуждение в поисках новых идей.
- Проведите мозговой штурм в особенности со своей командой соратников, но также с вашими лидерами, советниками, супругом (супругой) и с детьми.

(2) Взаимодействие в открытой атмосфере.

- Взаимодействуйте друг с другом в открытой атмосфере.
- Взвесьте все альтернативные идеи, способы и методы.
- Слушайте внимательно реакции и вопросы.
- Старайтесь понять намерения друг друга.
- Подумайте вместе над реальными и воображаемыми последствиями ваших решений и действий. Исаяи 47:7 «Размышляйте над тем, что может произойти».
- Испытывайте каждую идею Божьим Словом. Все решения и планы должны быть в согласии с Библией.
- Молитесь тщательно о каждой большой проблеме.
- Дайте время каждому вовлеченному (жене, детям, членам команды, и т.д.), чтобы подумать и помолиться о предложенных решениях.

(3) Принятие решений.

- Принимайте решения, по возможности, с командой соратников, советом старейшин или как конгрегация.
- Прилагайте все усилия для принятия решений с консенсусом (см. Деяния 15:28), а не путем голосования.
 - Христианская церковь НЕ является автократией, где пастор принимает все решения.
 - Христианская церковь также НЕ является демократией, в которой члены церкви осуществляют свою волю большинством голосов.
 - Христианская церковь – это Христократия, в которой воля и планы Христа осуществляются посредством Святого Духа, Библии (правильно истолкованной), совета старейшин вместе с членами церкви!
- Мудрый совет старейшин будет включать членов церкви как можно больше в процессе принятия решений (срав. Деяния 1:21-23; Деяния 6:2-3; Деяния 15:4,22-29; 1 Тимофею 3:14-15)! «Решения» (греч.: «dogmata kekrimata») были решениями, которые заставляли соблюдать, но были решениями в форме совета (Деяния 16:4). В этом случае решения были: (1) не создавать трудностей неевреям, которые стали христианами, навязывая обрезание, (2) просить неевреев не злить иудеев, ставших христианами, употребляя в пищу мясо задушенных животных (ср. Римлянам 14) и (3) избегать половой распущенности.
- Лидер группы должен будет принимать некоторые решения в одиночку! В этом случае только лидер группы будет подотчетным и нести ответственность.

(4) Важные решения до того, как вы сформулируете вашу цель (перечень).

- Библейский мотив. Каков библейский мотив для вашего плана?
Объяснение: Например, заповедь или учение в Библии.
- Ожидание. Что бы вы хотели, чтобы Бог сделал?

- **Влияние.** Какого рода влияние вы хотели бы оказывать на людей?
- **Философия вашего служения.** Каковы важные принципы, которые определяют ваше поведение?
Объяснение: Это принципы, которые дают направление вашему служению, например, умножение учеников, трудящихся и лидеров.
- **Стратегия вашего служения.** Какова ваша тактика? Каким будет ваш подход?
Объяснение: Это ваш метод подхода, самые важные шаги действия, например, посредством малых групп и личного контакта.
- **Планы.** Каковы ваши планы?
Объяснение: Это ваши цели и программа (действия и расписания).
- **Организация.** Какова структура вашей организации?
Объяснение: Кто отвечает за кого, за что и кому?
- **Отношение.** Каково ваше отношение к другим членам вашей церкви и к другим церквям?
Объяснение: Определите место вашего плана и его исполнение в пределах вашей церкви или организации.
- **Стиль.** Каковы стиль, тон и скорость вашего служения?
Объяснение: Подумайте о вашем стиле лидерства.

Когда вы приняли все вышеперечисленные решения, вы можете написать ваши цели.

3. Постановка целей.

(1) Важные характеристики цели (перечень).

- **Призвание или вызов Бога.** Что хочет Бог, чтобы вы сделали? Чему, хочет Бог, чтобы вы отдали свою жизнь? (Исайи 30:1-2).
Объяснение: Хорошая цель отражает призвание и вызов Бога.
- **Заповеди Бога и учения.** Каковы важные заповеди и учения в отношении к этой цели в Библии, чтобы соблюдать? (Луки 10:25-28).
Объяснение: Хорошая цель отражает заповедь и учение Бога.
- **Божье Царство, Церковь и ваш ближний.** Каковы цели Божьего Царства, Церкви или организации, к которой вы принадлежите?
Объяснение: Хорошая цель отражает интересы Божьего Царства, Церкви и вашего ближнего.

(2) Функции четких целей.

Формулировка вашей цели должна выполнять следующие требования:

- **Мотивирование.** Цель должна ясно говорить всем «почему» вы делаете то, что вы делаете.
- **Избрание.** Цель убеждает людей посвятить себя этой цели.
- **Эффективность.** Цель должна предотвратить напрасную трату ресурсов (людей, денег и времени) и предупредить отвлечение и специализацию во второстепенных вещах.
- **Измеряемость.** Цель формирует основу для оценки и контроля. Именно поэтому цели должны формулироваться с учетом достижимых (реалистичных) и измеряемых результатов.

(3) Формулируйте цели со следующими характеристиками.

Формулировка вашей цели должна быть:

- **Краткой,** чтобы ее можно будет помнить.
- **Четкой,** чтобы ее можно будет легко передавать или объяснять.
- **Реалистичной,** чтобы ее можно будет достичь, и вы не потратите время и ресурсы зря.
- **Специфичной (измеряемой),** чтобы вы могли проверить, достигли ли вы своей цели. С целью держать всех на правильном пути, чтобы никто не уклонялся от него, и люди не тратили время на несущественные вещи.
- **Открытой.** Она описывает результаты и не действия. (Начните описание с: «Я имею ...»).
- **Мотивирующей,** чтобы она побуждала людей двигаться, и участники ясно знали, почему они это делают.
- **Бросающей вызов,** чтобы она стимулировала веру и развитие.

4. Написать планы

(1) Сформулируйте цель.

(2) Составьте действия.

Какие действия достигнут цели? Как вы хотите это сделать?

(3) Составьте расписание (программу).

Расписание или программа описывает, когда вы сделаете что. Она показывает дату, день недели, час дня, когда вы начнете и когда закончите.

(4) Организуйте людей. Наконец, напишите описания должностей или обзор ожидаемых ответственностей для каждого вовлеченного человека, чтобы каждый знал, кому, для кого, за кого и за что они ответственны.

(5) Проверьте в последний раз. Задайте себе следующие вопросы:

- Как я могу дать Иисусу Христу более центральное место?
- Консультировал ли я других (Притчи 15:22; 24:6)?

- Применил ли я ресурсы к возможностям, которые достигнут цели самым лучшим образом?
- Рассмотрел ли я альтернативы?
- Молился ли я (вместе с моим ассистентом) о каждом пункте плана (Притчи 16:3), за людей в целевой группе (Колоссянам 4:2-4) и за членов группы (Колоссянам 1:9-12)?
- Одобрил ли Бог мой план (Исайи 30:1-2; 2 Коринфянам 10:18; Деяния 15:28)?

В. Выполнение планов

1. Когда вы выполнили план.

«Планировать» - это вкладывать ваши ресурсы в те возможности, которые достигнут вашей определенной цели.

План выполняется посредством: организации, ведения и оценки.

ПОВО = Планирование, организация, ведение, оценка

(1) Планирование.

Я запланировал, когда, на основе фактов моего контекста, существуют четко определенные цели и программа, которая может достигнуть эти цели.

(2) Организация.

Я организовал, когда каждый знает ясно, за кого, для кого и за что он ответственен.

(3) Ведение.

Я веду, когда я принимаю правильные решения достаточно рано и следить, чтобы они были выполнены.

Ясная коммуникация является существенно важной частью ведения.

(4) Оценка.

Я оценил, когда я сравнил то, что я сделал с тем, что я должен был сделать (запланировал сделать), и проанализировали различия.

2. Пример годового плана по воспитанию учеников.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ	ВРЕМЯ
Я сделал нынешнюю группу из 5 человек учениками Христа.	Обучать и тренировать по 4 руководствам по ученичеству, содержащих креативные и передаваемые дисциплины ученичества.	48 еженедельных занятий в этом году. Каждое занятие длительностью около 2-3 часов.
Я стимулировал применение Божьего Слова и изменения в жизни.	Регулярные встречи с учеником вдвоем.	Когда есть просьба или нужда, но по крайней мере, один раз каждый месяц.
Я построил общину последователей Христа.	12 встреч всех малых групп или домашних ячеек вместе.	12 ежемесячных встреч, в середине месяца.

3. Пример занятия 3 Руководства 1 по ученичеству.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ	ВРЕМЯ
Мы вместе прославляли.	Атрибут: Бог велик и силен.	20 минут.
Мы вместе проводили тихое время.	Матфея 8:1 – 11:24	20 минут.
Я обучил одной новой дисциплине по ученичеству.	Понятия послания Евангелия	70 минут.
Мы вместе молились.	Молитва в ответ на Божье Слово	8 минут.
Я дал задание.	Задание в письменной форме к занятию 4	2 минуты.

3. Пример Занятия 4 Руководства 1 по ученичеству.

ЦЕЛИ	ДЕЙСТВИЯ	ВРЕМЯ
Мы вместе проводили тихое время.	Матфея 11:25 – 14:36	20 минут.

Мы размышляли и учили библейский стих.	Уверенность в ответе на молитву Иоанна 6:24	20 минут.
Мы вместе составили изучение Библии	Метод 5 шагов. Откуда я пришел? Бытие 1:1 – 2:4а	70 минут.
Мы вместе молились	Молитва друг за друга	8 минут.
Я дал задание	Задание в письменной форме к занятию 5	2 минуты.

5. Перечень.

- Консультировал ли я других (Притчи 15:22; 24:6)?
- Планировал ли я вместе с моим помощником, которого я тренирую стать новым лидером группы?
- Подтвердил ли Бог все планы (Исайи 30:1-2; 2 Коринфянам 10:18; Деяния 15:28)?
- Взвесил ли я все альтернативы?
- Использовал ли я мои ресурсы наилучшим образом для моих возможностей?

6. Список того, что нужно сделать.

- Хорошо подготовить мероприятия для следующего занятия, наконец вместе с вашим помощником.
- Собрать материалы, необходимые для этого занятия, включая подготовку к следующему занятию в письменной форме для того, чтобы студенты могли забрать домой.
- Организовать стол и стулья, свет и температуру, белую доску, ручку и стиральную резинку (или доску с мелом), книги с песнями, дополнительные Библии, бумагу и ручки, напитки (или делегировать эту ответственность вашему помощнику).
- Молиться и посвятить Господу все, что вы делаете, и ваши планы будут успешными (Притчи 16:3). Молитесь регулярно за каждого члена группы. Молитесь вместе с вашим помощником. Молитесь за пример Колоссянам 1:9-12 для них.